Innovatsiooniprojekti projektijuhi käsiraamat

Downloaded 23.10.2026

Viimati uuendatud 22.10.2026

Sisukord

2. Innovatsiooniprojekti tulemuste rakendamine **3**
2.1. Riigikantselei roll ja võimalused tulemuste rakendamist toetada **3**
2.2. Poliitikakujundamise tööriistad **4**

2. Innovatsiooniprojekti tulemuste rakendamine

Juba innovatsiooni mõiste definitsioonist nähtub, et innovatsiooni puhul on **kriitilise tähtsusega uuenduste ellu rakendamine** – ainult paberil sündinud või nn projektide surnuaiale jõudvad arendused ei ole innovatsioon. Innofondi projektide puhul tähendab see, et meie eesmärgiks on, et peale edukaid katsetusi prototüüpidega võetaks projektide tulemused laialdasemalt kasutusse avaliku sektori üleselt vähemalt Eestis, aga miks mitte ka välisriikides.

Innofond saab mitut moodi kasulik olla, et projektide tulemuste laiemat kasutuselevõttu ja juurutamist toetada.

Viimati uuendatud 19.02.2026

2.1. Riigikantselei roll ja võimalused tulemuste rakendamist toetada

2.1. Riigikantselei roll ja võimalused tulemuste rakendamist toetada

Innofond saab mitut moodi kasulik olla, et projektide tulemuste laiemat kasutuselevõttu ja juurutamist toetada.

Esiteks, **aitame ja nõustame teid projekti planeerimisel ja ideekavandi koostamisel**, hoides fookuses ka tulemuste hilisema kasutuselevõtu temaatikat. Praktikas ei pöörata sellele sageli piisavat tähelepanu ning projekti planeerides keskendutakse üksnes uute lahenduste leidmisele ja testimisele. Kuna projekti edukate tulemuste läbimõeldud hilisem rakendamine on üks innofondi olulisemaid tulemusmõõdikuid ning seda jälgib kiivalt ühe kriteeriumina ka projektide hindamiskomisjon, nõuame omalt poolt selget plaani ning vajadusel eelkokkuleppeid otsustajatega selles osas, mis saab väljatöötatud ja edukalt katsetatud lahendusest peale projekti lõppu. Hilisema toimemudeli läbimõtlemine võimalikult varases projekti faasis ehk planeerimisel on juba pool võitu.

Teiseks, **aitame kaardistada täiendavaid rahastusallikaid**. Innofondi rahastuse tingimused lubavad finantseerida vaid prototüübi arendamist ja katsetamist, hilisemaks lahenduse edasiarendamiseks või laiema kasutuselevõtu võimaldamiseks tuleb taotleja(te)l leida muud rahastusallikad, olgu need siis muudest välisvahenditest, riigieelarvest, erasektorist või mujalt. Aitame teil leida ning vahendame infot meile teadaolevate rahastusvõimaluste kohta lahendusest või haldusalast lähtuvalt.
Kolmandaks, **aitame luua vajalikke kontakte**

ning võimaldame juurdepääsu asjakohastesse võrgustikesse. Avaliku sektori innovatsiooni eestvedajana ning valitsuse keskse tugiorganisatsioonina on innofondil ning riigikantseleil ülimalt laialdane kontaktide võrgustik kõigis haldusalades ning mõnel määral ka väljaspool avalikku sektorit. Meeledi leiame sealt ning viime teid kokku teile väärtuslike partnerite, ekspertide, nõustajate, meeskonnaliikmete või mistahes muu profiiliga inimestega.

Neljandaks, **aitame vajadusel eskaleerida olulisi küsimusi haldusala kantslerile või riigisekretärile sekkumiseks**. Kui tulemuste laialdasemal kasutuselevõtul - aga tegelikult juba ka katseprojekti elluviimise käigus - kerkib esile keerulisi või ettenägematuid takistusi, mille kõrvaldamisel projektimeeskonna käed liiga lühikeseks jäävad, on innofondi kaudu võimalik pääseda riigisekretäri või kantslerite kogu töölauale vajaliku toe taotlemiseks. Kõige kõrgemal tasemel toetus ning korraldused aitavad tihti üle saada esialgu möödapääsmatuna näivatest kitsaskohtadest.

Lõpetuseks, koostöös oma teenusepakkujaga **pakume juriidilist ekspertnõu intellektuaalomandiga seotud küsimustes**, et juba projekti elluviimise käigus tagada hilisem võimalus innovaatiliste lahenduste laialdaseks kasutuselevõtuks nii avaliku kui erasektori poolt, nii Eestis kui Eestist väljas.

Täpsema info saamiseks ning konkreetsete vajaduste ja võimaluste väljaselgitamiseks oma projekti kontekstis pöördu enda projekti kontaktisiku (nõunik) poole Riigikantselei innofondis.

Viimati uuendatud 19.02.2026

2.2. Poliitikakujundamise tööriistad

Innovatsiooniprojekt on sageli üks osa suuremast muutusest ning eduka katsetuse tulemuste kasutuselevõtt vajab seega täiendavaid otsuseid, ressursse ja muudatusi senises töökorralduses. Allolev tabel tutvustab valikut poliitikakujundamise tööriistadest, millega saab luua eeldusi uue lahenduse rakendamiseks ja laiemaks kasutuselevõtuks: näiteks õigusraamistiku kohandamine, täiendav või püsirahastamine, teenuste korralduse muutmine, turu kujundamine ning teadlikkuse ja oskuste arendamine. Neid tööriistu on hea teada ja nende kasutust planeerida juba projekti kavandamisel, et koos tulevaste kasutajate, partnerite ja otsustajatega läbi mõelda, mis võib hilisemat tulemuste rakendamist takistada ning milliste tegevustega saab neid takistusi ületada. Sageli on muutuse ellukutsumiseks vaja rakendada mitut üksteist täiendavat meedet. Projektijuhi ülesanne on läbi mõelda ning koos projekti võtmeosapooltega võimalusel kokku leppida, kes vajalikud tegevused algatab, kelle otsuseid on vaja ning millal tuleb tegevustega alustada.

Poliitikakujundamise tööriistad.pdf | 7.19 MB | pdf

Viimati uuendatud 22.10.2026